

Aanwijzingen voor Inhuur

- DE INHUUR VAN EXTERNE DESKUNDIGHEID -



aanleiding van onderzoek

- ‘Elk uur op een factuur’ (2003)
- motie Van Gent (2003)

onderzoeksvragen

- **doelmatigheid**

wat is er voor de bestede middelen geleverd?

- **benutting**

wat is er met het resultaat gedaan?

- **doeltreffendheid**

is het probleem opgelost?

- **verantwoording**

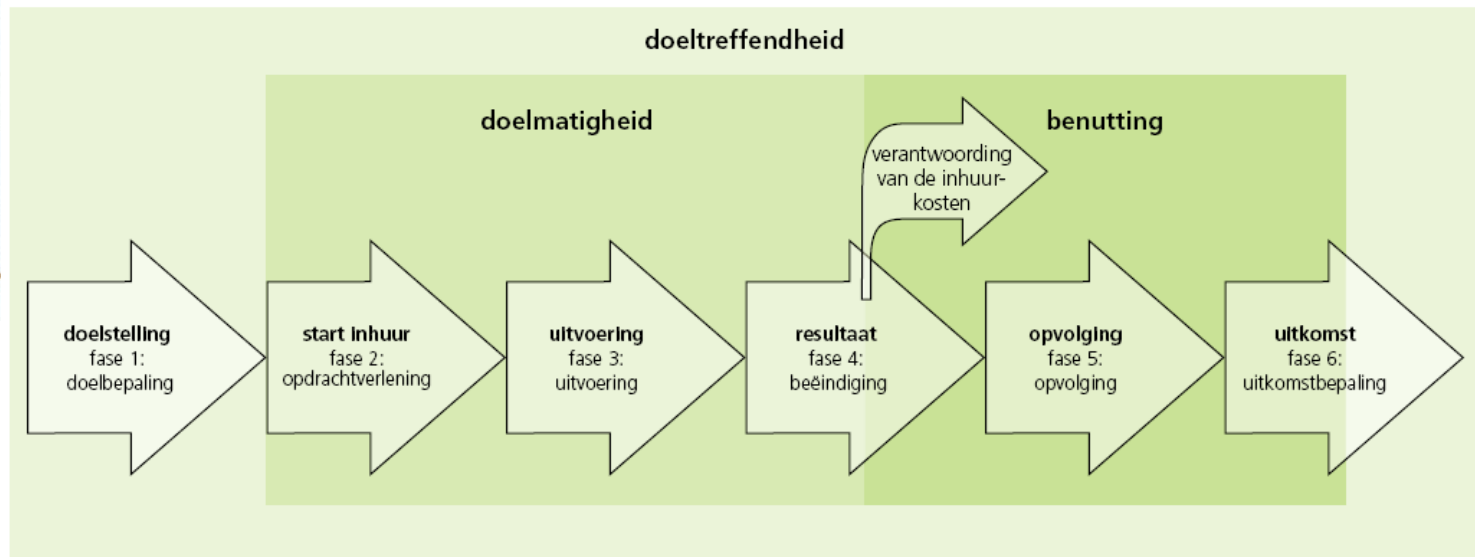
voldoet de verantwoording over de uitgaven van de inhuur van externe deskundigheid aan de daaraan te stellen eisen?

onderzoeksmethode

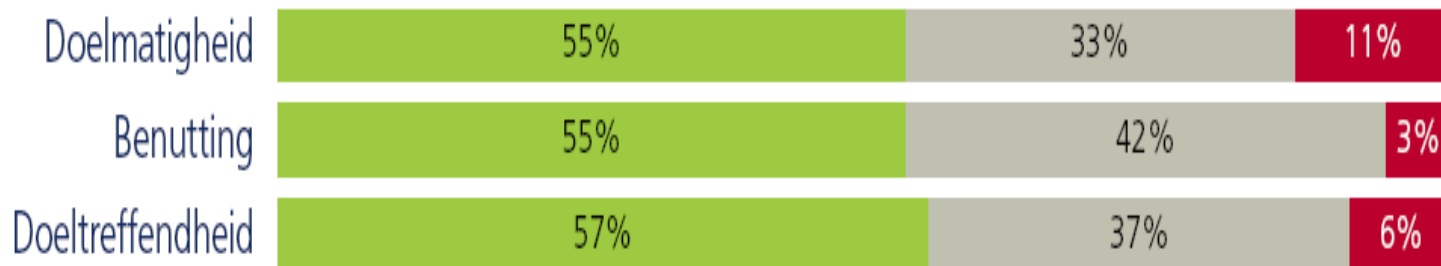
- totale omvang inhuur bepaald
- 84 inhuurcasus bij 17 diensten (totale waarde € 24,5 miljoen) getoetst
- uitspraak doelmatigheid, doeltreffendheid en benutting inhuurproces op casus-, dienst- en concernniveau

onderzoeksmodel

figuur III-1 onderzoeksmodel



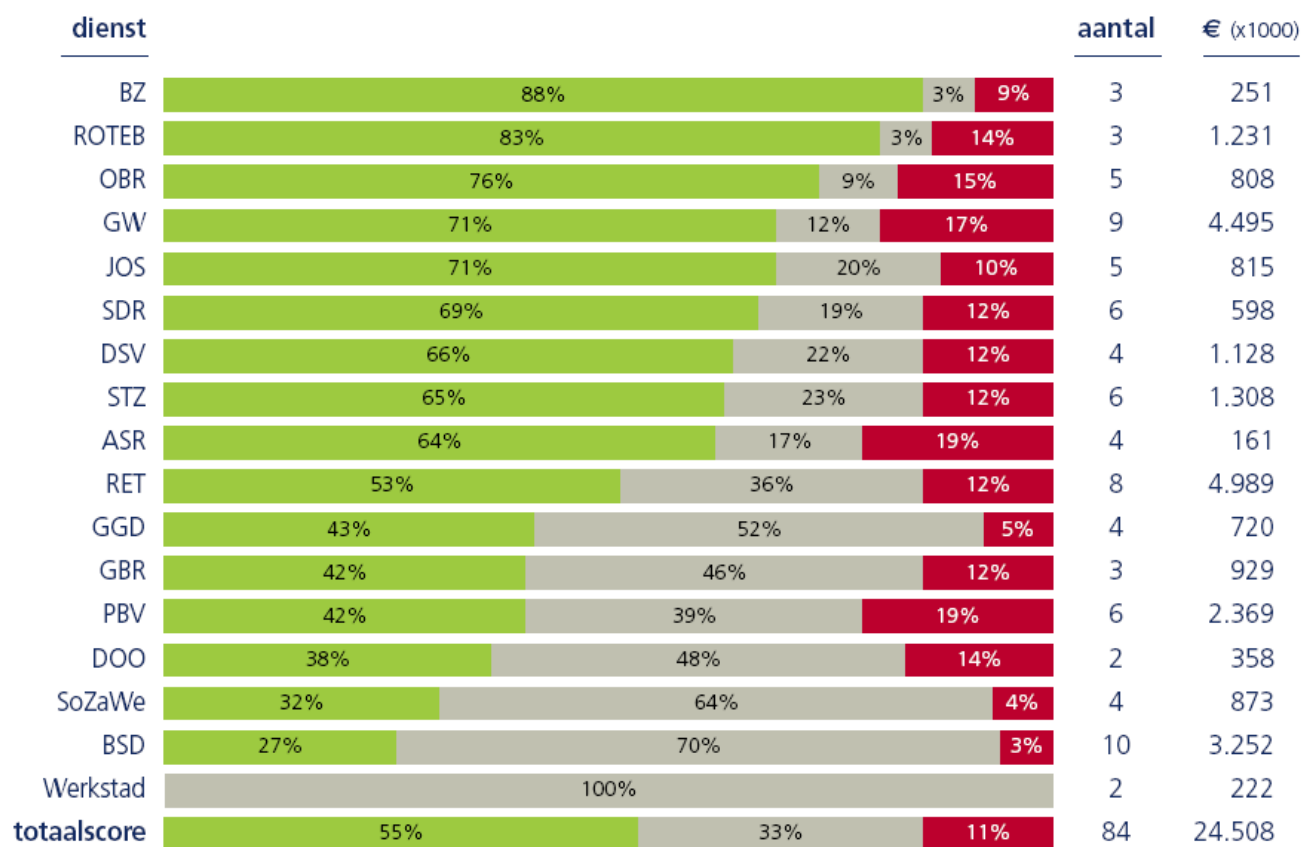
bevindingen



bevindingen per dienst

doelmatigheid

figuur I-6 score doelmatigheid per dienst



bevindingen per dienst

benutting

figuur II-5 score benutting per dienst

dienst		aantal	€ (x1000)
BZ	100%	3	251
ROTEB	83% 17%	3	1.231
OBR	82% 15% 3%	5	808
DSV	77% 22% 2%	4	1.128
JOS	76% 23% 1%	5	815
SDR	72% 26% 1%	6	598
GW	62% 36% 1%	9	4.495
RET	60% 38% 2%	8	4.989
STZ	60% 40%	6	1.308
ASR	50% 20% 30%	4	161
DOO	50% 50%	2	358
SoZaWe	40% 60%	4	873
PBV	40% 52% 8%	6	2.369
GBR	33% 67%	3	929
GGD	28% 72%	4	720
BSD	24% 76%	10	3.252
Werkstad	100%	2	222
totaalscore	55% 42% 3%	84	24.507

bevindingen per dienst

doeltreffendheid

figuur III-4 score doeltreffendheid per dienst

dienst		aantal	€ (x1000)
BZ	96% 3%	3	251
ROTEB	87% 2% 11%	3	1.231
OBR	83% 8% 9%	5	808
DSV	77% 15% 8%	4	1.128
STZ	68% 32%	6	1.308
GW	63% 23% 13%	9	4.495
JOS	63% 27% 11%	5	815
SDR	61% 30% 10%	6	598
DOO	57% 18% 25%	2	358
PBV	57% 44%	6	2.369
RET	56% 38% 6%	8	4.989
ASR	46% 49% 6%	4	161
GGD	44% 56%	4	720
GBR	42% 50% 8%	3	929
SoZaWe	38% 63%	4	873
BSD	30% 67% 2%	10	3.252
Werkstad	100%	2	222
Totaal	57% 37% 6%		24.507

conclusies

- inhuur van externe deskundigheid vindt op matige wijze plaats:
 - inhuur van externe deskundigheid is deels doelmatig
 - benutting van de resultaten is matig
 - inhuur van externe deskundigheid is deels doeltreffend

conclusies

- verantwoording over uitgaven voor inhuur
 - niet expliciet
 - niet juist
 - niet volledig
 - voldoet niet aan de te stellen eisen

conclusies

- omvang van inhuur is toegenomen van
€ 41 mln in 2001 naar € 118-142 mln in 2004
- voor 2005 (volgens jaarverslag): € 158 miljoen
- geen verbetering tussen 2001 en 2004 op
vergelijkbare bevindingen

aanbevelingen

- verbetering van de naleving van de Aanwijzing
- verbetering van enkele punten van de Aanwijzing

reactie B en W

- bijna alle aanbevelingen overgenomen

kanttekeningen

- 'Nee, tenzij...' beleid voor inhuur
- groeiende behoefte aan inhuur, personele omvang vermindert

nawoord rekenkamer

- de behoefte aan flexibiliteit en innovatie kan gespannen komen te staan met ‘Nee, tenzij....’ beleid.
- komen er nog kaders en/of een sturingsnorm voor personele lasten inclusief inhuur?

dank voor uw aandacht

meer informatie

www.rekenkamer.rotterdam.nl