

Wijken van eigen bodem

bestuurlijke realisatie van de
grondexploitatie Carnisselande

25 april 2005

aanleiding

- groot financieel belang:
 - inkomsten t/m 2002 € 261,2 mln
 - uitgaven t/m 2002 € 255,6 mln
- aantal inwoners stijgt fors:
 - 1/1/97: 24.059
 - 1/1/04: 37.251
- exploitatie ondergebracht in OMMIJ:
gemeenschappelijke regeling (GR) van
Barendrecht met Albrandswaard

probleemstelling

Hoe realiseert het gemeentebestuur de
grondexploitatie Carnisselande ?

onderzoeksvragen

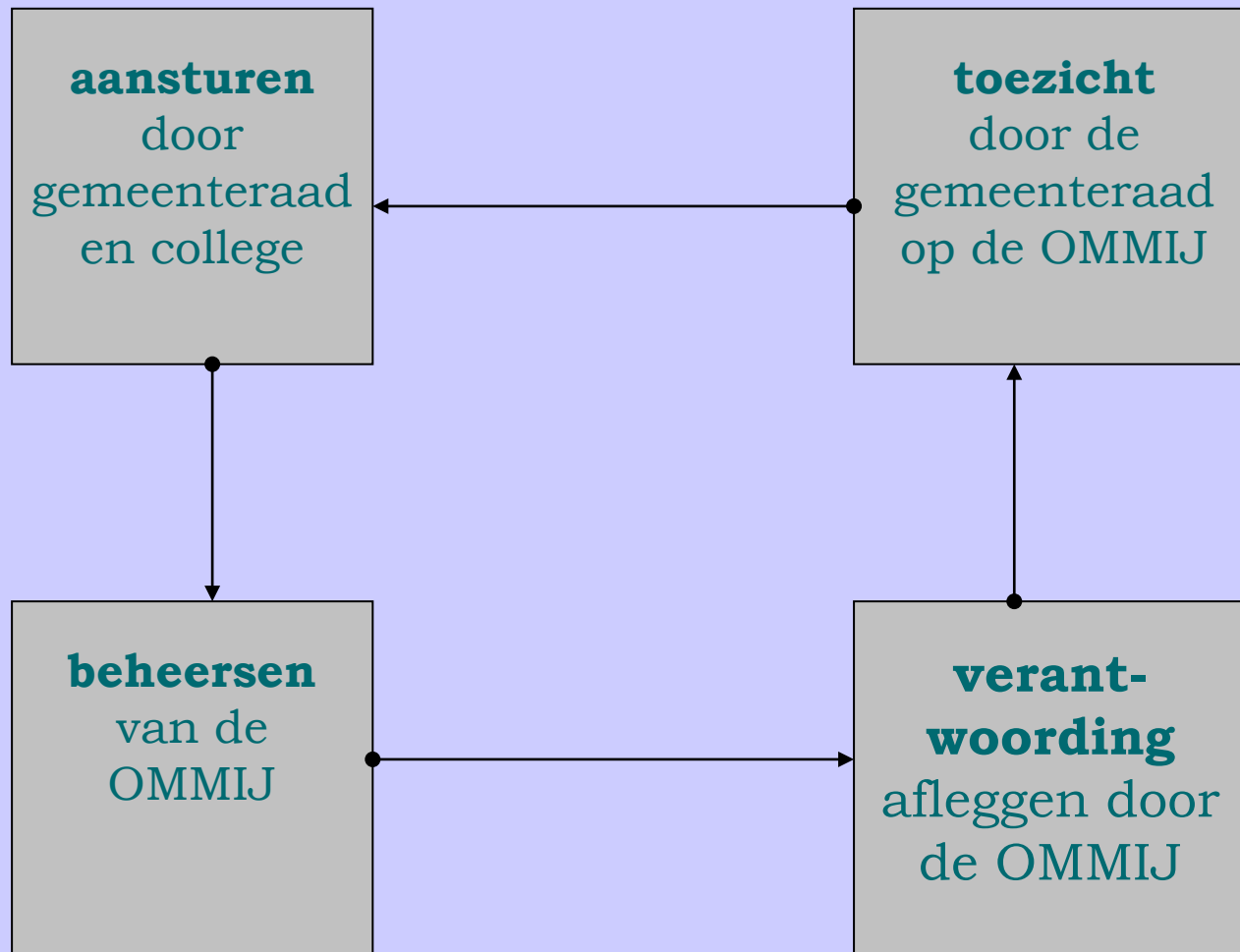
- 1) welke doelstellingen streeft men na, en zijn deze tot op heden bereikt?
- 2) op welke wijze bereikt het gemeentebestuur haar doelstellingen?

ad 1) realisatie

- doelstellingen vastgelegd in de GR
- duidelijk en meetbaar geformuleerd m.u.v.
- bedrijfsterreinen:
 - doelstelling in bruto hectaren: 77
 - verantwoording in netto hectaren: 33
 - (t/m 2^e kwartaal 2004)
- realisatie doelstellingen ligt op schema

plankwaliteit	doelstelling	realisatie
woningen t/m 2004	6.257	6.309
% sociale sector	20	21,7
bovenwijkse voorzieningen	diverse- b.v. TramPlus	gereed of in uitvoering
exploitatie- prognose	neutraal of winst	13,2 mln

ad 2) sturen, beheersen, verantwoord en toezicht



aansturen door gemeentebestuur

voldoende

- doelstellingen OMMIJ duidelijk en meetbaar
- inzicht in financiële risico's
- kaderstellende bevoegdheid

onvoldoende

- organisatieplan en verordeningen niet aan Raad voorgelegd
- definitief RSP niet door Raad behandeld

beheersing OMMIJ

voldoende

- bij aanvang deelprojecten rapportage over kwaliteit (K) en tijdigheid (T)
- tussentijds rapportage over K en T per deelproject

onvoldoende

- geen gestandaardiseerde werkprocessen en beschrijvingen
- geen verbeterplannen voor aanbevelingen accountant
- geen beheersing financiën per deelproject
- geen eindevaluatie per deelproject

verantwoording OMMIJ

voldoende

- jaarverantwoording over:
 - ✓ aantal gebouwde woningen
 - ✓ bedrijfsterreinen
 - ✓ bovenwijkse voorzieningen (K)
 - ✓ doorlooptijd deelprojecten (T)

onvoldoende

- begroting 2001 niet en 2002 te laat aan Raad voorgelegd
- geen lijst met besluiten cf artikel 5 GR aan Raad aangeboden
- begroting voldoet niet aan wet- en regelgeving
- geen resultaatbepaling in jaarrekening
- geen jaarlijkse verantwoording over woondifferentiatie en woonequivalenten (K)

toezicht door gemeentebestuur

voldoende

- De cie. Middelen bespreekt regelmatig de kwartaalrapportages van de OMMIJ

min - punten

- College ontvangt geen ambtelijke adviezen bij stukken OMMIJ
- geen beslispunten van het College bij jaarstukken OMMIJ
- Raad heeft jaarrekeningen OMMIJ niet behandeld.
- Raad moet wethouder en afgevaardigd raadslid beter ondervragen over OMMIJ en toezegging krijgen voor verbeterpunten.

conclusies

- realisatie doelstellingen Carnisselande op schema
- stabiele organisatorisch en personele bezetting

maar:

- onvoldoende beheersing van organisatie OMMIJ
- OMMIJ kwetsbaar door sterke afhankelijkheid van sleutelfiguren

daarom:

- organisatorische opzet/werkwijze OMMIJ verbeteren
- toezicht op OMMIJ door gemeentebestuur verbeteren

aanbevelingen

- Voor toekomstige bouwprojecten financiële begroting per deelproject + nacalculatie
- Controller aanstellen bij de OMMIJ
- P&C cyclus OMMIJ in overeenstemming brengen met interne notitie omtrent GR's
- Verbeterplannen opstellen n.a.v. accountant
- Eindevaluatie van het totale VINEX-project maken

Reacties en nawoord

- B&W: aanbevelingen is/wordt aan voldaan
- OMMIJ: aanbevelingen aangaande OMMIJ
accoord, zal controllersfunctie (5)
versterken
- RB: controller aanstellen opdat
functiescheiding gewaarborgd is

meer informatie

www.barendrecht.nl

> politiek

> Rekenkamer Barendrecht